

## VALORE P.A. - AVVISO DI SELEZIONE E RICERCA DI CORSI DI FORMAZIONE 2022

**L'evoluzione del Codice del Comportamento dei Pubblici Dipendenti alla luce della Legge 29 giugno 2022 n. 79 (conversione decreto PNRR). L'impatto della digitalizzazione sui comportamenti della PA nei rapporti interni ed esterni alla PA.**

**Area tematica oggetto dell'iniziativa formativa:** Lavoro in gruppo e sviluppo delle capacità di comunicare e utilizzare gli strumenti digitali che favoriscano la condivisione del lavoro anche a distanza - Gestione delle relazioni e dei conflitti (primo livello - a)

**Durata corso:** 40 ore

### **Descrizione del corso:**

Il corso si pone l'obiettivo di comprendere le nuove disposizioni del PNRR relative al Codice del Comportamento dei Pubblici dipendenti, al fine di illustrare come la digitalizzazione influenzi il comportamento del pubblico dipendente non solo nello svolgimento del lavoro interno alla PA, ma anche nella comunicazione esterna.

L'uso dei social media, anche in forma privata da parte dei pubblici dipendenti, può comportare responsabilità in capo all'Ente stesso. Da qui la necessaria formazione dei dipendenti per una corretta comprensione dell'etica pubblica e del comportamento etico.

### **Obiettivi formativi corso:**

- Conoscere l'evoluzione del Codice del Comportamento alla luce delle recenti disposizioni del Decreto PNRR
- Comprendere l'impatto della digitalizzazione sui comportamenti dei pubblici dipendenti e conoscerne le implicazioni nelle relazioni interne ed esterne
- Conoscere l'evoluzione giurisprudenziale sull'uso dei social media da parte dei pubblici dipendenti
- Comprendere come l'uso dei social media possa rappresentare un uso efficace della comunicazione istituzionale

### Indicatori di output:

Al termine del corso si potrà rilevare un aumento della produttività e della qualità dei servizi grazie a un miglioramento della comprensione delle relazioni interpersonali all'interno della struttura e nei confronti degli utenti.

### Indicatori di outcome:

Aumento del numero delle proposte giudicate efficaci per aumentare la qualità dell'azione amministrativa condotta dal partecipante.

Migliore utilizzazione dei dati in possesso della PA - Miglioramento del contributo personale alle prestazioni del gruppo in sinergia con gli altri componenti.

### Programma del corso:

5 giornate formative da 8 h ciascuna. Orario 9-13 / 14-18

2 moduli disciplinari:

- **Modulo 1: Le norme sulla digitalizzazione e il loro impatto sui comportamenti**  
Il Codice di Comportamento e sua evoluzione a seguito del PNRR: norme, giurisprudenza, linee guida e responsabilità del pubblico dipendente. L'importanza della formazione nella comprensione del comportamento etico e dell'etica pubblica. Analisi e casistica del significato di comportamento etico (20h)
- **Modulo 2: La comunicazione efficace a mezzo social e il rispetto del comportamento etico**  
L'utilizzo dei social media, dei mezzi di informazione e di altre tecnologie informatiche per una comunicazione istituzionale efficace (20 h)

Per informazioni contattare:

Email: [polismaker@polimi.it](mailto:polismaker@polimi.it)

Seguono i cv sintetici dei docenti:

Prof. Giovanni Lonati, Direttore del corso di Master PolisMaker per la qualità del vivere e lo sviluppo urbano sostenibile erogato dal Consorzio CISE, già membro del Comitato scientifico del Master PolisMaker per la qualità del vivere e lo sviluppo urbano sostenibile erogato dal Consorzio CISE da più di tre anni

Avv. Elisabetta Cicigoi, Membro del Comitato scientifico del Master PolisMaker per la qualità del vivere e lo sviluppo urbano sostenibile erogato dal Consorzio CISE da più di tre anni

Dott. Marcello Menni, Docente del Master PolisMaker per la qualità del vivere e lo sviluppo urbano sostenibile erogato dal Consorzio CISE da più di tre anni

## **Prof. Giovanni Lonati**

Direttore del Master interdisciplinare PolisMaker per la qualità del vivere e lo sviluppo urbano sostenibile istituito all'interno del Consorzio CISE - Construction Innovation and Sustainable Engineering caratterizzato dalle aree disciplinari Ambiente costruito, Economia e strategia, Diritto, Scienze Umane, Comunicazione. Professore associato di Ingegneria Sanitaria-Ambientale presso la Scuola di Ingegneria Civile, Ambientale e Territoriale del Politecnico di Milano, dove è stato ricercatore dal 2004 al 2015. Attualmente è titolare dell'insegnamento di "Inquinamento atmosferico" e membro del collegio docenti del Dottorato di ricerca in Ingegneria Ambientale e delle Infrastrutture del Politecnico di Milano. Laureato nel 1993 in Ingegneria Civile - sezione Idraulica e Dottore di Ricerca in Ingegneria Sanitaria nel 1997 presso il Politecnico di Milano ha conseguito l'abilitazione al ruolo di Professore Ordinario di Ingegneria Sanitaria-Ambientale conseguita il 06/11/2018.

### **Attività didattica**

La sua attività didattica si è sviluppata a partire dall'Anno Accademico 2000-2001 nell'ambito dei corsi di laurea (vecchio ordinamento), di laurea di primo livello e di laurea specialistica (ord. 509/99) e di laurea magistrale (ord. 270/04) della facoltà di Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio del Politecnico di Milano. Presso la sede del Politecnico di Milano è titolare dell'insegnamento "Inquinamento atmosferico" dall'Anno Accademico 2015/2016.

Ha svolto attività di docenza in Master universitari e corsi di aggiornamento del Politecnico di Milano, quali i Master MEMA e MaGER dell'Università commerciale Luigi Bocconi di Milano, il Master in "Gestione Integrata di Ambiente, Salute e Sicurezza in Ambito Industriale" dell'Università degli Studi dell'Insubria, il Master in "Environmental risk assessment and management" del Consorzio CINEAS, il Master "Progettazione di impianti di trattamento per il controllo del rischio ambientale" dell'Università degli Studi di Catania. Nell'ambito del Master "Polismaker" del Politecnico di Milano è stato docente nell'area "Ambiente Costruito – Ambiente fisico".

### **Attività scientifica**

La sua attività scientifica, svolta nella Sezione Ambientale dell'ex Dipartimento di Ing. Idraulica, Ambientale, Infrastrutture Viarie, Rilevamento (DIAR), ora Dipartimento di Ingegneria Civile ed Ambientale (DICA), si è sviluppata con ricerche sull'analisi e la descrizione della qualità dell'aria, sulle implicazioni ambientali e sulla stima del rischio per la salute umana di microinquinanti emessi da grandi sorgenti industriali, sulla caratterizzazione e sulle metodologie di valutazione dei trattamenti delle emissioni atmosferiche. Tale attività si è tradotta in circa 200 articoli su riviste scientifiche e contributi a congressi e manifestazioni scientifiche, nazionali ed internazionali.

Al 21/09/2020, i valori dei parametri per la produzione scientifica censita dalla banca dati Scopus sono:

h-index = 18; numero di documenti = 57; numero di citazioni = 1093

mentre quelli della banca dati Web of Science sono:

h-index = 17; numero di documenti = 40; numero di citazioni = 965

Nell'ambito delle stesse tematiche è stato responsabile ed ha partecipato a progetti di ricerca finanziati da soggetti pubblici e privati.

## **Prof. Elisabetta Cicigoi**

Administrative law, with special reference to the sectors of environmental law, energy, public tenders and planning-construction. Elisabetta Cicigoi runs her own professional Studio and is a member of the teachers' committee at the Polis Maker – Politecnico di Milano.

Recognized as one of the leading environmental lawyers by Who's Who Legal of London in 2018 and in 2019, Elisabetta has a deep knowledge of issues related to environmental sustainability thanks to many years of experience in the sector both nationally and internationally.

Prof. Elisabetta Cicigoi holds a BA in law from Milan's State University and a Master in law governing environmental and cultural assets subsequently taken with prof. Giuseppe Caia at Bologna University (Ravenna branch) with a final thesis on the subject of "The use of project financing in managing cultural assets".

She was admitted to the bar in Milan in 1999, and after practical and professional experience at the Studio Gianni, Origoni & Partners, Milan, and subsequently at the firm of Avv. Ada Lucia De Cesaris, since 2001 she has worked as a lawyer for her own Milan-based studio. She is entitled to defend before the Upper Jurisdictional Italian (Court of Cassazione and Council of State) and European (European Court of Justice and Court for Human Rights).

From 2001 to 2007 she was "Cultore della materia" in planning Law at Politecnico of Milan – Faculty of Architecture.

Since 2009 Prof. Cicigoi has built up a vast experience in administrative law, in particular on issues regarding territorial administration (urban planning, environmental remediation, Environmental Impact and Strategic Environmental Assessment of works and plans) as well as the renewables sector, from emissions to the greenhouse effect (Kyoto Protocol) public contracts and expropriations for public interest.

Until 2011 she was Independent Director at Pirelli Ambiente Sgr, has authored a series of publications and held many talks at numerous national and international conferences on subjects pertaining to her area of professional competence.

Since 2009 she is Environmental legal advisor for the Province of Milan for the European project "Energy efficiency Covenant of Mayors".

She also carried out consultant activity for several companies.

- Legal advisor for the revision of the new rules of the urban plan for Parco Agricolo Sud Milano (2012);
- Legal advisor for the Municipalities of Lonate Pozzolo (VA), Tubigo (MI) Nosate (MI), for ENI S.p.A. and for dr. Umberto Quintavalle for the Environmental Impact Assessment of the "new third runway" of Malpensa Airport (2011);
- Counsel for the Municipality of San Donato Milanese for questions covering the execution of the project finance works concessions for the Parco Snam Sports Centre (2007);
- Attorney of T.E.B. Tranvie Elettriche Bergamasche S.p.A. in first and second degree in controversies regarding the assigning of the tender for building the n. 1 Bergamo-Albino metro tram line (2006-2007);
- Counsel for Cam Petroli S.r.l. (Joint Venture between Eni and Camfin) for carrying out the administrative procedures regarding the activity of soil remediation of the former petrol depots situated in the Rho-Pero area for subsequent urban reconversion (2005-2006);

Ha pubblicato:

*"Le politiche della Cina in materia di ambiente: opportunità di sviluppo nel settore delle fonti energetiche alternative"* (China's environmental policy: investment's opportunities in alternative energy's sector). Contribution for the book celebrating the 38th year from the foundation of the Italy- China Institute Sen. Vittorino Colombo. 2009;

*"Environment, Pollution and Liability"* Giuffrè – Milan. 2009

**"Mercato delle emissioni ad effetto serra (Greenhouse Gas Emissions Market), Il Mulino - Bologna.** The book, after a dissertation on the flexible mechanisms laid down by the Kyoto Protocol (Clean development and Joint Implementation Mechanism), analyses how the Directive on Emission Trading has entailed the creation of a new judicial (the CO2 quotas) as well as economic asset, that the subjects involved, both at private and at a public level, have to consider in applying their strategic choices. 2007;

**"Inquinamento Elettromagnetico" (Electromagnetic Pollution) Giuffrè - Milan.** The book analyses the juridical tools available to public administration for a correct urbanistic positioning of the telecommunications network, with particular regard to mobile phone systems.

## **Prof. Marcello Menni**

Marcello Menni (Milano, 6 aprile 1977) è Direttore e professore della Libera Accademia Belle Arti di Brescia, docente e membro del comitato scientifico del Master PolisMaker del Consorzio CISE Politecnico di Milano, un politico e scrittore italiano, presidente del Consiglio comunale di Pioltello, direttore della Fondazione Vittorino Colombo, libero professionista con specializzazione nell'ambito della formazione e nelle problematiche relative alle scuole di moda.

Dopo un'importante esperienza nell'associazionismo cattolico (è negli anni '90 presidente diocesano di Milano, incaricato regionale lombardo e dirigente nazionale della F.U.C.I, e consigliere diocesano di Azione Cattolica), e dopo un master in Marketing e comunicazione, si dedica alla collaborazione e poi alla dirigenza nel modo non profit.

Collaboratore e poi direttore della Fondazione Vittorino Colombo, negli anni ha fatto parte del centro studi e si è occupato di pubbliche relazioni per Assoedilizia e per la Federazione Lombarda della Proprietà edilizia; ha collaborato ed è stato direttore dell'UCID di Milano; è stato segretario generale dell'Istituto italo-cinese; è stato collaboratore e poi responsabile dell'area turistica della Veneranda Fabbrica del Duomo di Milano.

Dal 2005 si dedica alla progettazione e alla realizzazione di attività formative (Università Cattolica del Sacro Cuore, Centro Studi Polismaker del Politecnico; CFP milanesi) e all'attività di consulenza presso importanti istituzioni formative milanesi nel campo della moda.

A partire dal 2008 e per 8 anni è stato organizzatore e membro del comitato scientifico e organizzativo delle scuole di formazione politica della Arcidiocesi di Milano. Nel 2016 si è candidato come civico alle elezioni amministrative della città di Pioltello, ottenendo con la sua coalizione quasi il 15% dei consensi, il 5% con la propria lista civica. Dal 2016 è presidente del Consiglio comunale di Pioltello.

Attività culturali ed associative

Dal 2007 è stato un prolifico pubblicista in tre campi:

Storia del mondo cattolico in Lombardia

Cooperazione lombarda: un percorso lungo 50 anni (2008)

120 anni di storia brianzola: la famiglia Colombo (2008)

1943-1993: 50 anni di politica brianzola gli uomini che hanno governato la Brianza (2009)

1942-1994: 50 anni di Democrazia cristiana milanese - II edizione (2010)

L' amore illumina la città / Vittorino Colombo (2010)

Intermediazione di interessi

L'intermediazione di interessi: lobbying (2007)

Storia del cibo

Milano: il Duomo e il cibo (2015)

La Martesana e il cibo (MIMEP2017)

Altre Pubblicazioni

Verona: fra cielo e terra (216)

Canzoniere Dalignese (2017)

Per oltre 15 anni ha fatto parte del Gruppo Cultura Etica e Finanza.

È promotore del Comitato MI'impegno fin dalla sua fondazione (2013).

Dal 2010 è socio dell'Associazione Stampa Agroalimentare. È socio dello Smart Institute di Milano. Collabora con il segretariato sociale San Riccardo Pampuri di Giuseppe Colombo.